



Billet d'humeur n°1

Liam GUIGUES - 03/11/2024

Bonjour à tous. J'espère que vous allez bien.

Je remercie vivement les personnes adoptées que j'ai pu rencontrer de mars 2023, début de mes recherches sur l'adoption, à aujourd'hui. Pourquoi ais-je rendu mon activité publique sur les réseaux sociaux ? Une réponse simple : nous n'avons pas la possibilité de se voir physiquement, dans la vraie vie. Ce constat fait, je me suis dit qu'une forme de "télétravail" était appropriée. Ce que je mets n'intéressera pas forcément les non-adoptés.

Par ailleurs, j'ai choisi d'être dans une démarche de transparence. J'estime qu'il est utile et nécessaire de montrer aux non-adoptés qu'en réalité, nous sommes comme eux. Nous avons aussi les problèmes du quotidien. Il est nécessaire de rappeler que nos recherches des origines, nos activités liées à l'adoption sont faites sur du temps libre.



Billet d'humeur n°1

Liam GUIGUES - 03/11/2024

Soyons réalistes : parce que nous ne sommes pas payés, parce que cela est fait sur du temps bénévole ou sur du temps libre, nous sommes de fait moins efficaces. C'est normal. Ces diagnostics étant posés, que faire ? Ne rien faire ? Ou tenter le pari de l'innovation ? Pour ma part, comme vous avez pu le constater, je tente des choses. Je me pose toujours les questions suivantes : comment gagner du temps ? Comment faire en sorte que cela puisse servir sur le long-terme aux adoptés ? Comment faire pour que nous ne travaillons pas dans le vent ? Une de mes réponses à ces problématiques, elle est simple. Elle consiste à passer par des formats (écriture, vidéos, autres) pour archiver ce que nous faisons.

À bientôt pour la suite et prenez soin de vous !



Mes réseaux sociaux

Billet d'humeur n°2 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

Seul, de mars 2023 à aujourd'hui, j'alimente mes réseaux sociaux. Chaque jour, je me demande comment les améliorer. À quoi servent-ils ?

- sur Instagram : vous y voyez moi, dans mon quotidien. Vous voyez les actions que je mène, sur le terrain ;
- sur mon LinkedIn : j'y publie des comptes-rendus. J'y mets de la documentation ;
- Sur ma chaîne YouTube : vous avez les preuves de mon activité en vidéo ;
- Sur ma page Facebook : elle n'est pas très développée. J'y mets des réflexions. Considérez celles-ci comme une prise de notes ;
- Sur mon X : j'y mets des comptes-rendus globaux de ce que je fais.





Un exemple de certificat d'adoption, le mien

Billet d'humeur n°3 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

ỦY BAN NHÂN DÂN
Xã, Phường An Do
Huyện, Quận Binh Luc
Tỉnh, Thành phố Ha Nam

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

TP/HT2
Số 01
Quyển 2

GIẤY KHAI SINH

Họ và tên TRẦN VĂN HUNG Nam hay nữ Nam
Ngày, tháng, năm sinh 05-06-1998
Binh ngày mùng năm tháng sáu năm một nghìn chín trăm
Nơi sinh Trạm y tế xã An Do, huyện Bình Lục, tỉnh Hà Nam
Dân tộc Kinh Quốc tịch VIỆT NAM

Phân khai về cha, mẹ

Người mẹ	Người cha

Họ, tên, tuổi, nơi thường trú, số giấy chứng minh của người đăng khai
Le thi Vang, 30 tuổi, hiện đang ở xã An Do, huyện Bình Lục, tỉnh Hà Nam

Đang ký ngày 09 tháng 02 năm 1998
Người đăng khai ký
Le thi Vang
T/M ỦY BAN NHÂN DÂN
PHÓ CHỦ VU CÔNG

COMITÉ POPULAIRE REPUBLIQUE SOCIALISTE DU VIET NAM TP/HT2
Indépendance - Liberté - Bonheur
Commune : AN DO
District : BINH LUC
Province : HA NAM

No
Livres N

ACTE DE NAISSANCE

Nom et Prénom TRAN VAN HUNG Sexe : Masculin
Date de naissance [REDACTED]
Lieu de naissance Dispensaire de la commune An Do, district de Binh Luc, province de Ha Nam
Origine ethnique Kinh
Nationalité Vietnamienne

Déclaration sur les parents	La mère	Le père
Nom et prénom	<u>INCONNUE</u>	<u>INCONNU</u>
Age		
Origine ethnique		
Nationalité		
Profession		
Domicile		

Nom et prénom, âge, domicile, carte d'identité du déclarant : LE THI VANG, Chef Dispensaire de la commune An Do, district de Binh Luc, province de Ha Nam

Enregistré le 09 Février 1998

Le déclarant
Signé : LE THI VANG
INTERNATIONAL TRANSLATION Co., Ltd.
Certified accurate translation
Signed: 3rd April 1998
DIRECTOR

Pour le Comité Populaire de la commune An Do Le Vice-Président
Signé et tamponné : VU CONG CHU

ORPHELINAT DE BINH LUC REPUBLIQUE SOCIALISTE DU VIET NAM
Indépendance - Liberté - Bonheur
N° 05

CONSENTEMENT A L'ADOPTION D'ENFANT PAR LES ETRANGERS

A l'attention - du Comité Populaire de la province
- du Département Judiciaire

Je, soussigné TRAN THI HOA
Fonction Directrice
Etablissement Orphelinat du district de Binh luc, province de Ha Nam

Considérant la situation de L'enfant TRAN VAN HUNG
Date de naissance [REDACTED]
Lieu de naissance Dispensaire de la commune de An Do, district de Binh Luc, province de Ha Nam
Actuellement nourri à [REDACTED]
Situation l'Orphelinat de Binh luc enfant abandonné au dispensaire de la commune de An Do, district de Binh Luc, province de Ha Nam

Considérant le souhait de Monsieur et Madame [REDACTED]
Domiciles [REDACTED]
Nationalité Française
Enfant TRAN VAN HUNG

qui souhaitent adopter

Au nom de l'Orphelinat de Binh Luc accepte de confier ledit enfant pour l'adoption plénière définitive par [REDACTED] en vue d'un bon entretien favorisant plein développement physique et moral.

Il n'y a aucune difficulté s'opposant à l'adoption de l'enfant TRAN VAN HUNG par les étrangers

L'Orphelinat de Binh Luc assume la totale responsabilité de ce Consentement à l'adoption.

Fait le 01 Avril 1998
La Directrice
de l'Orphelinat de Binh Luc
Signé et tamponné : TRAN THI HOA

INTERNATIONAL TRANSLATION Co., Ltd.
Certified accurate translation
Signed: 3rd April 1998
DIRECTOR



Un exemple de certificat d'adoption, le mien

Billet d'humeur n°3 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

- Nom et prénom: TRAN VAN HUNG
- Date de naissance: 05 Février 1998
- Nationalité: Vietnamiennne
- Sexe: Masculin
- Résidence permanent: Orphelinat de Binh Luc, province de Ha Nam
- Etat de santé : Bon

n vue de l'adoption plénière et définitive par

Monsieur [REDACTED]
et Madame [REDACTED]

Fait à Ha Nam le 11 Avril 1998

Représentant du Département Judiciaire de la province de Ha Nam	Représentant de la partie remettante	Représentant de la partie accueillante
Le Directeur adjoint Signé et cacheté: TRAN XUAN HUNG	Signé: TRAN THI HOA	Signé : [REDACTED]

INTERNATIONAL TRANSLATION Co., Ltd.
Certified accurate translation
Done at Ha Nam, Vietnam, 11 April 1998.
DICH THUAN
QUỐC
DIRECTOR
Dinh Thanh Binh

Formulaire No : 05 TP/HT

REPUBLIQUE SOCIALISTE DU VIET NAM
Indépendance - Liberté - Bonheur

PROCES-VERBAL DE REMISE D'ENFANT ADOPTIF
(Pour la remise d'enfant adopté entre citoyen vietnamien et étranger,
promulgué en application de la Décision No 571/QDHT du 04 Août 1995 du Ministre
de la Justice)

En application de la Décision No 318 en date du 11 Avril 1998 du Comité Populaire de
la province de Ha Nam portant l'autorisation d'adoption,

à 08 h 00 de ce jour du 11 Avril 1998, au siège du Département Judiciaire de la provin
de Ha Nam,

Tous,

Représentants du Département Judiciaire :	Fonction
Mr TRAN XUAN HUNG	Directeur adjoint du Département Judiciaire de Ha Nam

Partie remettante :

Mme TRAN THI HOA
Résidence permanente : Orphelinat de Binh Luc,
province de Ha Nam
Représentant de l'établissement nourricier

Liens avec l'enfant :

Partie accueillante (Parents adoptifs) :

	Le Père	La Mère
Nom et prénom :	[REDACTED]	[REDACTED]
Date de naissance:	[REDACTED]	[REDACTED]
Résidence permanente :	[REDACTED]	[REDACTED]
Nationalité:	[REDACTED]	[REDACTED]
Numéro de passeport	[REDACTED]	[REDACTED]

avons accompli la remise de l'enfant ci-après désigné :



La méthode Liam GUIGUES, adopté international

Billet d'humeur n°4 - Liam GUIGUES - 03/11/2024



À l'École Nationale d'Administration, Strasbourg

La méthode Liam GUIGUES repose sur 3 piliers :

- (1) la **transparence** : elle implique de tenir informé les personnes qui le suivent.
- (2) Le **travail** : parce que j'ai conscience que sans travail, nous n'arriverons pas à résoudre les crises de l'adoption.
- (3) La **curiosité** : il n'y a pas que l'adoption dans la vie. Nous nous devons de nous inspirer de ce qui se fait dans le monde, dans les ONG, administrations publiques, entreprises, milieu associatif. Nous devons renouveler nos méthodes.



Monde de l'adoption, soyez ambitieux !

Billet d'humeur n°5 - Liam GUIGUES - 03/11/2024



Mark Zuckerberg, le fondateur de Facebook

« Les idées ne sont pas complètement formées. Elles ne deviennent claires que lorsque vous travaillez dessus. Il faut simplement commencer. Si je devais savoir tout ce qui concerne la connexion des personnes avant de commencer, je n'aurais jamais construit Facebook ».

Avoir un but, c'est bien. Mais ce n'est pas suffisant.

Notre challenge, c'est de créer quelque chose qui permettra de résoudre les problèmes des personnes adoptées.



Monde de l'adoption, soyez ambitieux !

Billet d'humeur n°5 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

Le Président américain JFK a demandé à un concierge ce qu'il faisait. Le balayeur lui a répondu : *"Monsieur le Président, j'aide à envoyer un homme sur la lune"*.

Avoir un but, c'est d'avoir le sentiment que vous faites quelque chose qui est plus grand que vous même. Nous devons créer un sentiment de mission. Nous pouvons connecter tous les acteurs travaillant sur l'adoption.

Avec toutes les ressources technologiques dont nous disposons, nous pouvons le faire. Il y a évidemment des changements à faire, tellement évidents, que vous êtes sûrs que quelqu'un d'autre le fera. Mais ce n'est pas le cas. Vous, nous, le ferons.

Moi, j'ai juste des problèmes concernant l'adoption en tête. Et le but est simple : résoudre ces problèmes. Il y a des problèmes concernant l'Humanité entière. On peut, on doit travailler dessus.



Monde de l'adoption, soyez ambitieux !

Billet d'humeur n°5 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

Vous savez, mon but, il est simple. Aider, à mon échelle, le milieu de l'adoption. J'essaie déjà de tenir informé des adoptés de ce qui se passe sur le monde de l'adoption. Parfois, j'ai l'impression de ne pas avoir fait assez.

Je crois en ce qu'on fait mais parfois, je me sens seul. Un an plus tard, après plus de 50 rencontres avec des personnes adoptées, je me rends compte que je ne peux pas abandonner.

Je pense qu'on a la capacité de créer un projet collectif pour améliorer l'adoption. Je pense que l'intelligence artificielle (ChatGPT, OpenAI...), l'aide des influenceurs, des médias, est nécessaire.

C'est peut-être bien d'être idéaliste. Mais soyez prêts à être incompris.

Nous serons incompris car les gens ne prendront pas le temps d'écouter nos histoires.



Jack Ma, il l'a fait. Et nous, on peut le faire.

Billet d'humeur n°6 - Liam GUIGUES - 03/11/2024



« Si vous ne le faites pas, rien ne sera possible. Si vous essayez, au moins vous aurez un espoir ».

Commençons par à nous en sommes aujourd'hui. Quels sont les moyens dont disposent le milieu de l'adoption ? Combien de personnes dispose la bonne information ?

J'ai commencé dans mon appartement, dans le (93), dans le 15ème arrondissement à Paris. J'ai beaucoup échoué dans ma vie. Vous ne pourriez pas le croire. Par exemple, j'ai raté 3 fois le permis de conduire. Ou, j'ai dû changer de lycée, du Gymnase Jean Sturm au lycée Marc Bloch car j'avais été harcelé à l'école. Et j'y ai obtenu mon BAC mention très bien.



Jack Ma, il l'a fait. Et nous, on peut le faire.

Billet d'humeur n°6 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

J'avais été accepté en master de droit public à la faculté Université Paris-Panthéon-Assas. Mais mes parents voulaient que j'aille à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Vous êtes les seules personnes qui pouvez vous définir. Les personnes qui vous rejettent ont une vision limitée. Gardez en tête qu'une réjection est utile mais ne définit jamais la personne que vous êtes.

Vous voyez. Avec internet, on peut trouver beaucoup d'informations. Mais ça ne remplacera jamais une recherche des origines. Il faut forcément que vous soyez actifs. Il faut que des gens vous aident. Une machine ne peut pas tout faire.

Soyons attentifs à ce qui se passe dans le monde de l'adoption. Les gens parlent de leurs problèmes. S'ils vous manquent des compétences, travaillons-les, trouvons des solutions.



Jack Ma, il l'a fait. Et nous, on peut le faire.

Billet d'humeur n°6 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

Le leadership, c'est prendre des responsabilités.

Si cela se passe, que le gouvernement n'est pas content, j'assumerai mes responsabilités. Parce que c'est tellement important pour le monde qu'on ait ce projet.

Mais nous devons le faire en toute légalité. Moi, en tout cas, j'y tiens. J'aurais pu rester dans l'administration fiscale. Je tiens à ce qu'on reste de bons partenaires avec les institutions publiques françaises.

Il y a tellement de choses dont on doit tenir compte. Mais si on continue à travailler dur, il y aura des solutions. Mais nous pouvons changer la vie des gens. Nous pouvons améliorer leurs vies.

« Si vous ne le faites pas, rien ne sera possible. Si vous essayez, au moins vous aurez un espoir ».

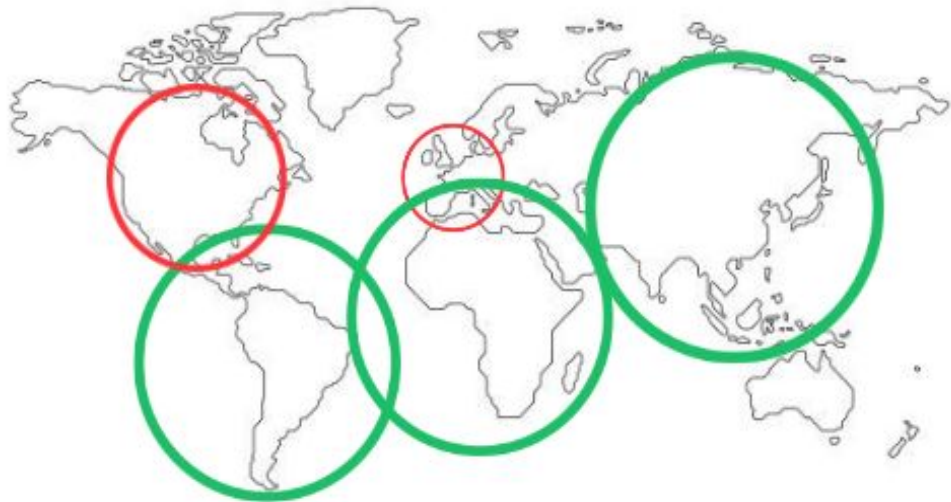


Carte du monde et adoptés internationaux

Billet d'humeur n°7 - Liam GUIGUES - 03/11/2024

En rouge, voilà où se trouve la majorité des adoptés internationaux. En vert, les zones où sont leurs parents de naissance.

Il semblerait que des adoptés n'arrivent pas à bout de leurs recherches des origines. Croyez-vous réellement que c'est juste un manque de volonté ?





Être adopté et connecté aux réseaux sociaux

Billet d'humeur n°8 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

C'est une bonne chose d'avoir plusieurs réseaux sociaux (Facebook, Instagram, LinkedIn, X, YouTube...) pour communiquer avec d'autres adoptés. On remarque que les administrateurs des groupes ont des compétences en community management par exemple.



On sait que les réseaux sociaux ont aidé des personnes à retrouver leurs parents de naissance. Soyez vigilants, il faut faire attention aux tentatives d'escroquerie.

À noter : il existe beaucoup d'associations et de groupes. Vous les trouverez en creusant sur le net.



Être issu de pratiques illicites, et les parents de naissance ?

Billet d'humeur n°9 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

Nous disposons d'études prouvant l'existence de faits illicites. Nous avons également des personnes qui ont témoigné et ont relaté, par exemple, que des mères de naissance n'avaient jamais voulu abandonner.

Pour des raisons diverses, ces enfants ont été adoptés.



La question de la "justice" se pose aussi pour ses familles de naissance. Certains ont la "chance" que leurs enfants aient entamé et réussi leurs recherches des origines. En cas de retrouvailles, parents de naissance et adopté peuvent rester en contact. Tout dépend de la situation.



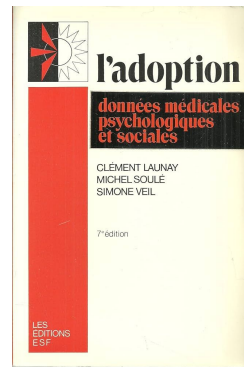
IVG dans la Constitution en 2024, à quand un droit d'accès aux origines ?

Billet d'humeur n°10 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

Sous le mandat Macron II, il a été consacré dans le bloc de constitutionnalité le droit à l'interruption volontaire de grossesse (IVG). On se rappellera que le débat sur l'IVG a été virulent à l'Assemblée Nationale, porté par la ministre de la santé en 1975 (loi du 17 janvier 1975).

On voit que des années ont forgé la pratique en tant que moeurs sociétales. La question est : pourra-t-on voir un jour, politiquement, l'avènement et la constitutionnalisation d'un droit d'accès aux origines ?

Seul le temps nous le dira.



Simone Veil
avait consacré
un ouvrage sur
l'adoption



Trop de sigles, trop de services, le mille-feuille administratif de l'adoption

Billet d'humeur n°11 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

Vous n'arrivez pas à situer les divers acteurs de l'adoption ? C'est normal. Il y en a trop. Et l'absence de guichet unique sur l'adoption ne facilite pas la tâche.

Entre la MAI, le MEAE, EFA, la DGCS, la DACS, le CNPE, le CNAOP, le MASF, la FFOAA, l'AFA, la FNADEPAPE, les OAA, le GIP... Avec les diverses associations, Voix d'adoptés, Racines coréennes, RAIF, le Collectif des adoptés français du Mali, l'association IAM, ICAV, Racines russes...

Oui, il y a de quoi se perdre. Et c'est bien normal.

MILLEFEUILLE ADMINISTRATIF





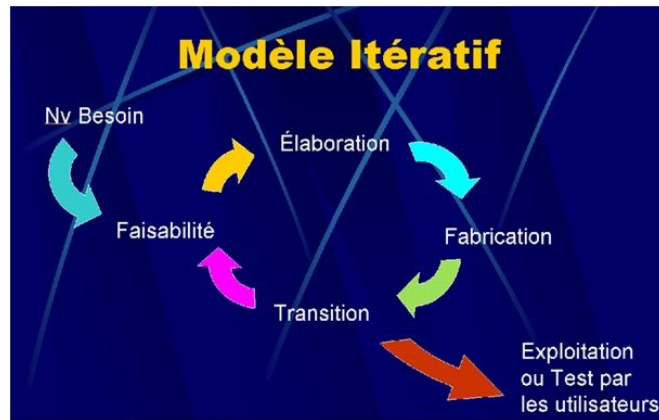
Je teste la gestion itérative de projets pour l'adoption

Billet d'humeur n°12 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

C'est une technique utilisée dans le milieu start-up. Qu'entend-t-on par gestion itérative de projet ?

Dans une approche itérative pour résoudre un problème, vous vous aventurez en territoire inconnu et vous devez reconnaître que vous allez avoir à faire de nombreuses itérations et de souvent reprendre les travaux avant d'arriver à la solution.

Dans la gestion traditionnelle de projet (en cascade), les objectifs, le budget, le calendrier, les tâches et activités sont déjà bien définis, alors que dans la gestion itérative de projet très peu de cela est fait.





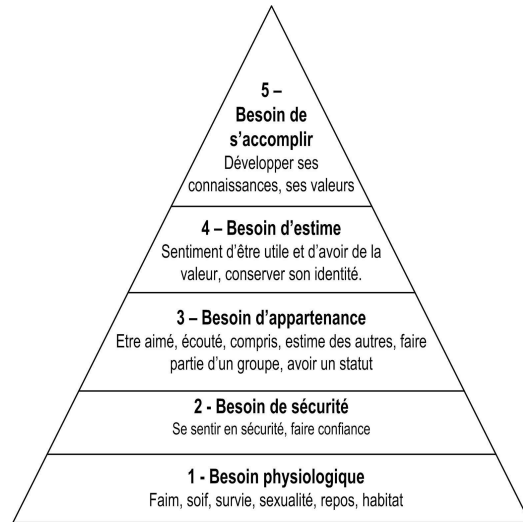
Pyramide de Maslow et retrouver ses parents de naissance

Billet d'humeur n°13 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

On l'étudie souvent en management. La question est : connaître ses origines, est-ce un besoin fondamental ? Où le situer sur cette pyramide. Il y a 5 paliers :

1. les besoins physiologiques
2. les besoins de sécurité
3. les besoins d'appartenance
4. les besoins d'estime
5. les besoins de s'accomplir

Il va s'en dire que sans le respect des deux premiers paliers, il est impossible d'entreprendre sereinement sa recherche des origines. Et j'inclus dedans l'autonomie financière.



La hiérarchie des besoins selon la pyramide de Maslow



Tu veux écrire sur l'adoption ou ton adoption ? 3 formats à essayer !

Billet d'humeur n°14 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

- le **billet d'humeur** : il doit susciter des émotions, faire réfléchir. Tu peux commenter de manière personnelle un événement, une tendance ou un aspect de ta vie quotidienne ;
- l'**éditorial** : il présente et défend des points de vue, des prises de position de ton média. Il vise à influencer l'opinion publique et à mobiliser tes lecteurs ;
- la **chronique** : elle offre un commentaire sur un sujet spécifique. L'auteur est reconnu pour son expertise.





Établir une foire aux questions, cela permettrait d'avoir des réponses

Billet d'humeur n°15 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

Quand je faisais mes recherches sur internet, il y a des moments où je n'avais pas trouvé de réponses.

Et disons-le, avoir une FAQ avec les questions fréquentes, ce serait pratique.

Des réponses d'une FAQ peuvent être un bon début. Je suis toujours dans la même logique : pour avoir une réponse personnalisée, il faut nécessairement dialoguer et connaître la situation d'une personne. On voit que le numérique est d'une grande aide mais n'est pas suffisant. On ne va se le cacher, c'est toujours plus sympa de parler avec quelqu'un que d'être seul derrière son écran.





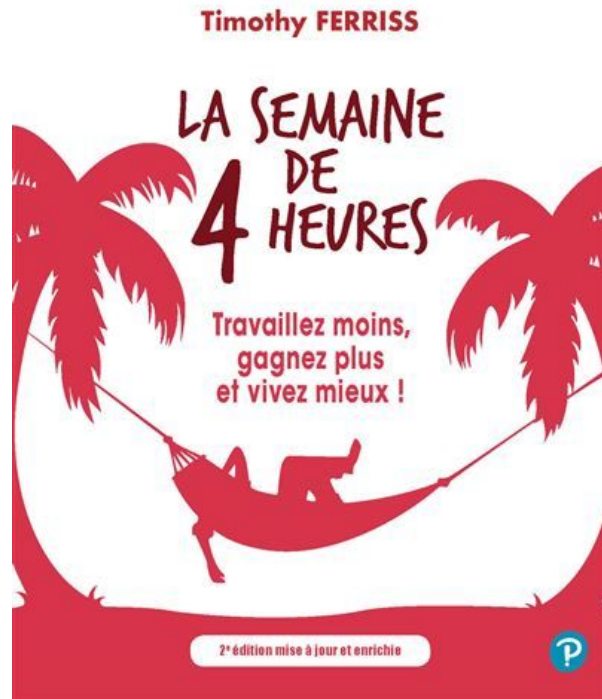
Gagner du temps sur l'adoption (ou ne pas en perdre)

Billet d'humeur n°16 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

Je consulte des livres de "développement personnel". Il y a des choses intéressantes à reproduire à partir du livre La semaine de 4 heures de Timothy Ferriss. Quelques étapes :

- D pour Définition : repenser vos objectifs
- E pour Élimination : faire le tri
- A pour Automatisation : gagner du temps
- L pour Libération : atteindre la liberté

Vous retrouverez des résumés sur YouTube. J'invite vraiment les acteurs de l'adoption à s'intéresser au milieu entrepreneurial. J'estime qu'il y a des choses pertinentes à y piocher et (re)produire.





Tu stagnes dans ta vie ? Essaie l'ikigai !

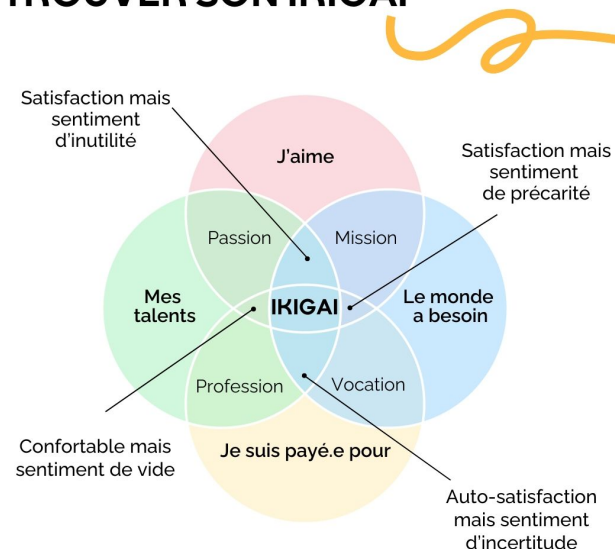
Billet d'humeur n°17 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

L'ikigai est un concept japonais. Il est utilisé pour avoir un bon équilibre de vie entre 4 de tes domaines de vie : ton travail, ta famille et amis, tes loisirs et activités, ta "mission de vie".

Tu trouveras des tests en ligne gratuits pour déterminer le tien.

Pour ma part, en ce moment, j'essaie de trouver une bonne formule pour pouvoir m'investir pleinement dans l'adoption et y trouver un équilibre. Ma mission ? Contribuer du mieux que je peux pour améliorer le secteur.

TROUVER SON IKIGAI





Mettre en place des outils de gestion pour l'adoption, ça aiderait

Billet d'humeur n°18 - Liam GUIGUES - 04/11/2024

C'est toujours utile pour ne pas perdre de temps. On constate que des gens, à titre individuel, conseillent ou pratiquent de la RDO. Des associations le font aussi.

Pour moi, je n'ai aucun problème à collaborer avec autrui. Pourquoi ? Parce que le domaine de l'adoption est tellement en crise, c'est-à-dire en sous-effectifs que je prends la responsabilité de collaborer (visio ou en présentiel).

De quoi s'agirait-il ? De to-do-list, tableau excel, powerpoint, applications utiles sur téléphone, carnet d'adresses, schéma, fiches révisions...





Le plan des comptes en comptabilité : classe 1 à 8

Billet d'humeur n°19 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

De 1 à 5, les comptes de bilan :

- 1 : les comptes de capitaux
- 2 : les immobilisations
- 3 : les comptes de stocks et en-cours
- 4 : les comptes de tiers
- 5 : les comptes financiers

De 6 à 7, les comptes de résultat :

- 6 : les comptes de charge
- 7 : les comptes de produits

8, documents annexes :

- 8 : les comptes spéciaux





Quel est le barème de l'impôt sur le revenu ?

Billet d'humeur n°20 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Le barème sert au calcul de votre impôt.

Il est progressif. Il comporte plusieurs tranches de revenu, qui correspondent chacune à un taux d'imposition différent, qui varie de 0 % à 45 %.

Pour appliquer le barème de l'impôt à votre revenu imposable, il faut tenir compte du quotient familial, c'est-à-dire de votre nombre de parts, qui dépend de votre situation et du nombre de personnes dans votre foyer fiscal.

Tranches de revenus	Taux d'imposition de la tranche de rev
Jusqu'à 11 294 €	0 %
De 11 295 € à 28 797 €	11 %
De 28 798 € à 82 341 €	30 %
De 82 342 € à 177 106 €	41 %
Plus de 177 106 €	45 %



Le débit et le crédit en comptabilité

Billet d'humeur n°22 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Débit : le débit dans les écritures comptables concerne les **opérations que les tiers doivent à l'entreprise**. Pour un client qui doit de l'argent à l'entreprise et qui effectue un paiement, l'opération est inscrite dans la colonne débit du compte.

Crédit : dans les écritures comptables, il concerne les **opérations financières que l'entreprise doit à des tiers**. Exemple : le paiement des fournisseurs. Le calcul du délai moyen de paiement (DMP) s'effectue de façon simple. Il consiste à calculer la durée moyenne des crédits clients de l'entreprise.

Principe de la comptabilité double : les débits et crédits sont portés sur des colonnes séparées. La colonne de débit d'un compte est toujours à gauche, celle du crédit à droite.



Le débit et le crédit en comptabilité

Billet d'humeur n°22 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Débiter un compte d'actif. Le débit d'un compte actif représente les :

- investissements
- stocks
- créances clients
- autres créances
- disponibilités en banque et en caisse
- placements financiers à court terme
- charges constatées d'avance

Débiter un compte de passif. En principe, le compte de passif est représenté par les :

- capitaux propres
- dettes

Dans les comptes de bilan, il s'agit du capital social et des :

- réserves
- provisions et des provisions réglementées
- dettes fournisseurs
- dettes fiscales et sociales
- dettes financières et assimilées
- découverts à la banque
- produits constatés d'avance



L'actif et le passif d'une entreprise en comptabilité

Billet d'humeur n°23 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Les deux apparaissent sous la forme d'un tableau de 2 colonnes dans le bilan comptable d'une entreprise.

L'**actif** de l'entreprise correspond à l'ensemble du **patrimoine de l'entreprise**. Exemples : bâtiments, matériel, créances, brevets déposés, etc.

On distingue :

- **l'actif immobilisé** : fonds de commerce, matériel...
- **l'actif circulant** : stocks, personnel, créances clients, solde bancaire créditeur...

Le **passif** correspond aux **moyens de l'entreprise pour financer ses actifs**. Le passif est constitué de **capitaux propres** (passif immobilisé) et de **dettes** (passif circulant).

Dans un bilan comptable, l'actif doit toujours être égal au passif. Lorsque les liquidités du passif sont supérieures à celle de l'actif, l'entreprise est en cessation de paiements.



Le storytelling : définition

Billet d'humeur n°24 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Raconter une histoire sert à capter l'attention pour mieux la retenir. L'objectif est de créer une fidélité, une meilleure adhésion et un attachement à vos produits ou vos services grâce à l'univers créé autour de votre marque ou de votre entreprise.

Utilisez les codes narratifs du récit pour les adapter au discours de votre marque. L'avantage du storytelling est la différenciation vis-à-vis des concurrents grâce à des moyens subjectifs. Le but est d'inciter à découvrir qui vous êtes, ce que fait votre entreprise, votre site internet, etc.





Liam Guigues, Wiki LG
Billet d'humeur n°25 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Liam Guigues, ou Tran Van Hung, est un adopté international français né au Vietnam. Il n'a pas encore retrouvé ses parents de naissance.

Statistiques	
Humour, autodérision	
Idéalisme	
Lecture	
Action	
Audace	





Le GIEC : groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat

Billet d'humeur n°26 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Depuis plus de 30 ans, le GIEC évalue l'état des connaissances sur l'évolution du climat, ses causes, ses impacts. Il identifie également les possibilités de limiter l'ampleur du réchauffement et la gravité de ses impacts et de s'adapter aux changements attendus. Les rapports du GIEC fournissent un état des lieux régulier des connaissances les plus avancées. Cette production scientifique est au cœur des négociations internationales sur le climat. Elle est aussi fondamentale pour alerter les décideurs et la société civile. En France, de nombreuses équipes de recherche travaillent sur ces sujets, impliquant plusieurs centaines de scientifiques. Certains d'entre eux contribuent à différentes phases d'élaboration des rapports du GIEC.





La pensée en arborescence Vs la pensée linéaire

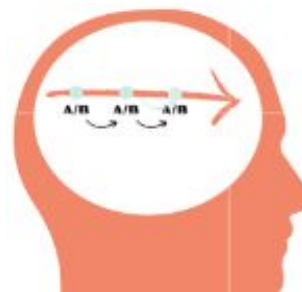
Billet d'humeur n°27 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

La pensée en arborescence est une pensée foisonnante. C'est une conséquence de la multitude des connexions neuronales dans le cerveau. La pensée se déploie parfois dans plusieurs directions, parfois en même temps, chaque idée se divisant en sous-idées, par association d'idées ou analogies. C'est une pensée en réseaux : chaque idée crée un ensemble d'autres idées, qui créent à leur tour d'autres idées, etc.

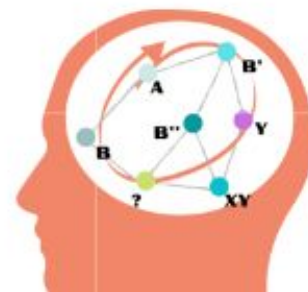
La pensée linéaire est la plus commune, elle consiste à organiser sa logique de manière séquentielle : une réflexion après l'autre. Les idées sont utilisées une par une pour une tâche donnée. Cela permet de résoudre rapidement les problèmes simples.

2 modes de pensées

Pensée linéaire



Pensée en Arborescence





Le profit/bénéfice d'une entreprise

Billet d'humeur n°28 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Le profit d'une entreprise est le bénéfice généré par son activité. Il s'agit de la différence entre ses recettes (quantité multipliée par le prix) et ses coûts totaux de production (quantité multipliée par le coût moyen).

Il est synonyme de bénéfice.





Le chiffre d'affaires, le budget

Billet d'humeur n°29 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Le **chiffre d'affaires** est un indicateur qui permet de mesurer l'activité d'une entreprise. Il correspond à l'ensemble de la production de bien et/ou de service rendu. Le CA constate une activité réalisée.

Le **budget** quant à lui est un indicateur de prévision qui mesure (et compare) les recettes et les dépenses à venir sur le ou les prochain(s) exercice(s) de l'entreprise. Le budget représente la somme des ventes que l'entreprise prévoit de réaliser. Le **budget prévisionnel** compare les ventes prévues et les dépenses estimées.

Ces deux indicateurs aident les dirigeants à suivre et à anticiper l'activité de l'entreprise.





L'entrepreneuriat social

Billet d'humeur n°30 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

L'entrepreneuriat social consiste à créer une activité économique viable pour répondre aux besoins sociaux et environnementaux (accès aux soins, aux énergies, au logement, gâchis à grandes échelle, chômage de longue durée, circuits courts, bio, croissance verte, etc.).

Il répond à un enjeu social, sociétal ou environnemental. Ce métier porteur de sens consiste à penser et mettre en oeuvre des réponses aux problématiques de nos sociétés.

L'entrepreneur met en avant l'intérêt collectif. Il veut créer de la valeur à long terme. Bien que sa priorité ne soit pas de faire des profits, il a cependant les mêmes missions qu'un entrepreneur.





Missions d'un entrepreneuriat social

Billet d'humeur n°31 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Une fois son entreprise social créée, il est amené :

- à gérer le financement en intégrant l'impact dans son modèle économique
- à mettre en oeuvre les prestations
- à coordonner la politique commerciale
- à définir les actions marketing et de communication
- créer et animer son équipe
- développer un réseau de partenaires
- faire de la veille de la législation sociale et environnementale





Le business plan

Billet d'humeur n°32 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Un business plan est un document décrivant les activités principales d'une entreprise et la manière dont elle prévoit d'atteindre ses objectifs. Il comprend un résumé du projet entrepreneurial et des produits ou services proposés.

Son but est de s'assurer de la faisabilité du projet de vous servir de support pour obtenir un financement si besoin. Il permet de convaincre les banques et les investisseurs, les partenaires économiques. On doit y intégrer le chiffre d'affaires, la marge, le fond de roulement, etc.

Il constitue une préparation idéale dans la formalisation d'un projet de création d'entreprise et permet peut-être à petit de donner forme à son entreprise. Il n'est donc pas qu'une simple démarche administrative, il précise aussi toutes les dimensions de la future entreprise.





7 étapes d'un business plan

Billet d'humeur n°33 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

- 1) Écrire le sommaire
- 2) Présenter le(s) porteur(s) de projet et l'équipe
- 3) Présenter l'offre, la vision, la mission et les valeurs du projet
- 4) Réduire les analyses économiques (business model, analyse de la concurrence, étude de marché...)
- 5) Établir un prévisionnel financier (compte de résultat, plan de financement...)
- 6) Définir le statut juridique de l'entreprise
- 7) Élaborer une stratégie marketing et un plan de communication





Billet d'humeur n°34 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Actif : l'actif comptable recense les avoirs de l'entreprise, c'est-à-dire ce qu'elle possède. Sa contrepartie est le passif du bilan qui récapitule les ressources nécessaires à l'acquisition de ces avoirs. L'actif est donc toujours égal au passif. L'actif économique est un retraitement de l'actif comptable permettant d'avoir une lecture qui reflète les trois cycles de l'entreprise : le cycle d'investissement et le cycle d'exploitation à gauche, le cycle de financement à droite dans le bilan économique.

Passif : le passif comptable recense les ressources de l'entreprise, c'est-à-dire ce qu'elle doit à ses créanciers (passif envers les tiers) et les fonds propres de ses actionnaires. Sa contrepartie est l'actif du bilan qui récapitule les avoirs qu'elle possède grâce à ces ressources. Le passif est toujours égal à l'actif. Les capitaux investis sont un retraitement financier du passif comptable permettant d'avoir une lecture qui reflète les trois cycles de l'entreprise.



Billet d'humeur n°34 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Finance comportementale : elle trouve ses racines chez Keynes avec son image du concours de beauté à propos de la Bourse. Elle se développe depuis la fin des années 1980 et elle est devenue une branche à part entière de la finance. Elle remet en cause la théorie des marchés efficients et la rationalité des investisseurs. Elle explique "l'exubérance irrationnelle" des bulles et des krachs.

Obligations : c'est un titre de dette coté en Bourse à propos des modalités de remboursement et de rémunération du prêteur détaillées dans un prospectus. Sa rentabilité se mesure par le TRA, qui est le taux d'actualisation qui annule la VAN de ses flux contractuels. À taux fixe, l'obligation est soumise à trois risques : taux, réinvestissement, faillite. À taux variable, elle n'est soumise qu'au risque de faillite, qui peut cependant aussi engendrer des pertes en capital.



Billet d'humeur n°34 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Fusions-acquisitions : trois variables s'imposent dans les M&A cotées, alors que la marge de négociations est plus grande dans le non-coté. L'OPA se fait en cash, l'OPE en papier. Plus d'une fusion sur deux est un échec. La surestimation des synergies poussent à surpayer la cible : le problème, c'est ensuite la survaleur.

Analyse stratégique : c'est un préalable au diagnostic financier. Elle doit valider le modèle économique de l'entreprise (croissance, avantage concurrentiel, rentabilité). Ses principaux outils sont : porter, SWOT, chaîne de valeur, stratégies génériques, matrice BCG... Si l'analyse stratégique est erronée, le diagnostic financier sera peu fiable.

Analyse financière : elle permet d'établir un diagnostic sur la situation de l'entreprise à partir de ses états comptables et financiers. Le diagnostic doit établir comment elle crée de la valeur pour ses actionnaires. Le diagnostic doit démontrer si elle est solvable pour ses créanciers. Il repose sur la méthode des ratios qui doivent s'apprécier de façon tendancielle, comparative et normative.



Billet d'humeur n°34 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Business plan et budget : le BP (pluriannuel) se distingue du budget (annuel) par des hypothèses plus volontaristes. Le BP permet de déterminer le besoin de financement et de valoriser l'entreprise. Il y a des pièges fréquents à éviter dans les hypothèses. Les quatre hypothèses clés à valider : croissance du CA, marges d'exploitation, variation du BFR et capex.

Compte de résultat : il recense les produits et les charges de l'année qui vont modifier le patrimoine de l'entreprise. Pour l'usure des immobilisations, on calcule une dotation aux amortissements et provisions (DAP) qui impacte le patrimoine, mais pas dans la trésorerie de l'entreprise. "Profit is an opinion, cash is a fact!". Le compte de résultat économique permet de déterminer le résultat récurrent produit par l'actif économique en faisant abstraction du mode de financement.



SWOT

Billet d'humeur n°35 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

L'analyse SWOT vous permet d'identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces qui entourent votre entreprise ou un projet en particulier. Quel est l'écosystème d'une entreprise ? Son environnement externe (ses opportunités et menaces), son contexte interne (ses forces et ses faiblesses).

- Forces : quels sont vos points forts et vos avantages concurrentiels ?
- Faiblesses : quelles sont les points faibles de votre organisation ?
- Opportunités : de quelles opportunités (tendances, usages, lois, technologies) pouvez-vous tirer parti ?
- Menaces : quelles sont les menaces qui peuvent affecter la performance de votre entreprise ?





SWOT

Billet d'humeur n°35 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Déterminer les opportunités :

- lancer un nouveau produit ou service
- étoffer ou enrichir une offre
- améliorer un service
- réaliser des investissements
- développer son implantation
- fusionner ou s'associer
- cesser la commercialisation d'un produit
- évaluer sa compétitivité

Exemples d'indicateurs internes : les compétences technologiques, la notoriété et l'image de l'entreprise (e-réputation), la qualité et les valeurs véhiculées, les points de vente, l'emplacement (régionale, nationale, internationale), les partenariats, la marque et la propriété intellectuelle, les outils et équipements, les fonctionnalités.



SWOT

Billet d'humeur n°35 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Analyse de l'environnement externe : la législation de votre secteur d'activité, de nouvelles mesures politiques, une concurrence agressive, une crise économique ou sanitaire, les évolutions du secteur et les tendances, des changements d'usage ou de comportements d'achat, le climat...

Le positionnement stratégique de l'entreprise consiste à mettre en place une stratégie qui cherche à donner à une offre une position crédible, attractive et différente de ce qui existe déjà sur le marché.





Le compte de résultat

Billet d'humeur n°35 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Le **bilan** est une **photographie du patrimoine de l'entreprise**. Le **compte de résultat** est le **film** de l'année qui explique ce qui s'est passé entre deux bilans annuels. Le compte de résultat recense l'ensemble des produits et des charges qui modifient positivement (produits supérieurs aux charges, laissant en solde un bénéfice net/résultat net) ou négativement (charges supérieures aux produits, laissant en solde un déficit net/perte nette) le patrimoine de l'entreprise pendant une période donnée (en général, 12 mois, l'exercice fiscal).

Le compte de résultat comptable. On y retrouve les trois cycles de l'entreprise :

- le cycle d'exploitation
- indirectement, le cycle d'investissement
- et partiellement, le cycle de financement

Le cycle d'exploitation est l'essence même de la création de richesse par l'entreprise : du côté des produits, le CR indique le **chiffre d'affaires** (ventes de produits et/ou de services).



Le compte de résultat

Billet d'humeur n°35 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Du côté des charges, les **charges d'exploitation** (consommation de matières premières, frais de personnel, charges externes...). Il retient pour solde l'excédent brut d'exploitation.

Une **immobilisation** impacte la trésorerie au moment de son acquisition, alors que son **amortissement** (charge calculée d'usure au compte de résultat) n'impacte pas la trésorerie mais son patrimoine (destruction de richesse).



Es-tu passionné ?

Billet d'humeur n°36 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

La passion correspond à un intérêt très vif pour quelque chose, une intense conviction, une émotion qui va à l'encontre de la raison. C'est un fort désir et une dévotion pour une activité ou pour un concept. La passion est également communicative et provoque l'enthousiasme de toutes les personnes qui gravitent autour du projet. La passion vous permet de vous lever tous les matins et de partir à l'abordage de tous les obstacles qui pourraient se présenter. La passion agit donc comme un véritable catalyseur, un aimant qui attire le succès et vous permet d'atteindre vos objectifs les plus fous.

- 1) La passion engendre des idées
- 2) La passion dope la motivation
- 3) La passion permet de se relever après un échec
- 4) La passion permet de durer



Adoption, échec et chaos

Billet d'humeur n°37 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Le chaos n'est pas un bug, c'est une caractéristique fondamentale de l'univers. Depuis toujours, nous cherchons à créer une illusion de stabilité—astrologues, chamans, prêtres, scientifiques—pour donner du sens à des événements aléatoires. Pourtant, le chaos est omniprésent. Prenez l'effet papillon d'Edward Lorenz : un battement d'ailes peut provoquer un ouragan à l'autre bout du monde. Cela peut faire paniquer : "Hé, papillon, reste cool, ne bats pas trop des ailes !"

La leçon ? De petits événements peuvent déclencher de grands changements, de manière imprévisible. Ce n'est pas systématique, c'est chaotique. En **recherche des origines**, c'est pareil. Il n'y a pas de checklist magique pour passer de 0 à 1, puis de 1 à X. Penser qu'on peut apprendre à un papillon à provoquer un ouragan est illusoire. Personne—personne !—ne peut vous dire comment chercher vos parents et faire naître une licorne. Mais en acceptant le chaos et en affinant vos compétences pour éviter les échecs majeurs, vous restez dans le jeu.

Et c'est en restant dans le jeu que vous augmentez vos chances de succès. Embrassez le chaos, adaptez-vous, et avancez.



Pour l'adoption, faut-il être idéaliste ou réaliste ?

Billet d'humeur n°38 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Le mot "**réalisme**" a un sens particulier en philosophie, qui ne désigne pas seulement comme dans le langage ordinaire, une sorte de vertu pratique ou pragmatique ; on appelle "réaliste" celui qui tient compte du réel dans son action, celui qui ne détache pas ses projets des contraintes concrètes qu'il doit affronter.

En philosophie, l'**idéalisme** est la position selon laquelle toute réalité se ramène à des déterminations de l'esprit, qu'il s'agisse d'« idées », de représentations mentales ou de déterminations plus subjectives comme les « expériences sensibles » ou les sensations. Position théorique sur la nature du monde et de la connaissance, l'idéalisme philosophique ne doit pas être confondu avec l'aspiration à un idéal éthique concernant la société.



Comment pitcher ton adoption ?

Billet d'humeur n°39 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Séduire et convaincre les investisseurs est tout un art. Il n'y a pas de raison de rater votre "pitch" si vous vous entraînez régulièrement. D'ailleurs, "pitcher" peut faire partie du quotidien de tout adopté. Aidez-vous de ce plan en 3 parties pour ne pas perdre le fil de votre argumentaire, ainsi que des conseils pour être encore meilleur !

L'entrée en matière de votre pitch :

- 1) accroche : interpellez votre auditoire à partir d'une histoire, d'un constat ou d'un problème
- 2) présentation : parlez, un peu, de vous (qui vous êtes et votre rôle)
- 3) solutions alternatives : expliquez l'insuffisance des solutions alternatives existantes
- 4) value proposition (proposition de valeur) : exposez votre proposition de valeur ajoutée et ce que vous allez délivrer aux clients (bénéfices, gains, etc.)



Gérer le risque quand on est adopté

Billet d'humeur n°40 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Qu'est-ce que le risque ? Selon le Larousse, le risque est le « *fait de s'engager dans une action qui pourrait apporter un avantage, mais qui comporte l'éventualité d'un danger* ». Le risque c'est le fait de se lancer dans vos recherches aux origines sans savoir si ça va fonctionner et d'avoir quelque chose à perdre dans le passage à l'action, un "danger" qui nous guette. Quand vous avez réussi dans quelque chose, vous étiez sûrs de cartonner ? Non et pourtant vous vous êtes lancés ! Vous voyez, vous avez déjà pris au moins une fois un risque dans votre vie et avouez, vous avez adoré ce sentiment. Voici 6 clefs pour le gérer :

Clé 1 : Accepter qu'on a rien sans rien

Clé 2 : Dédramatiser le risque

Clé 3 : Se préparer à tous les scénarios

Clé 4 : Voir la prise de risque comme un jeu

Clé 5 : Vous habituer à prendre des risques au quotidien

Clé 6 : Voir le risque comme un muscle



Comment devenir un influenceur sur l'adoption ?

Billet d'humeur n°41 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

1. Identifier votre niche
2. Déterminer les réseaux sociaux à utiliser
3. Créer une stratégie de contenu
4. Publier régulièrement
5. Optimiser votre contenu
6. Interagir avec votre audience
7. Créer un réseau d'influenceurs
8. Collaborer avec des marques
9. Être à la pointe des tendances



Le journaliste youtubeur Hugo Décrypte en quelques mots

Billet d'humeur n°42 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Il se fait connaître grâce à ses vidéos sur la plateforme YouTube avec le média HugoDécrypte.

En 2023, il figure sur la liste Forbes 30 Under 30 France dans la catégorie Média.

En 2012, alors au lycée, il lance RadioLondres, un site internet d'actualité. Le nom est choisi en référence au hashtag utilisé sur Twitter pour partager de façon détournée les ultimes sondages de l'élection présidentielle en période de silence électoral.





Mindset de l'adopté : l'état d'esprit à adopter

Billet d'humeur n°43 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Quel est l'importance d'avoir un mindset positif ? Avant de vous répondre, connaissez-vous des personnes qui donnent l'impression que absolument tout leur réussit ? Elles ont des croyances, des façons de voir le monde, de penser qui sont différentes de la plupart des gens. Et lorsqu'elles se lancent dans une aventure, on arrive à deviner, à sentir qu'elles ont ou vont avoir rapidement du succès.

- 1) Prendre 100% des responsabilités
- 1) Passer à l'action rapidement
- 2) Accepter l'échec
- 3) Accepter la critique
- 4) Être persévérant
- 5) Continuer à s'améliorer
- 6) Oser être différent



Un livre que j'ai aimé

Billet d'humeur n°44 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

""Penser différentes manières de penser". Deux poissons nagent dans un étang. « Tu sais quoi ? », demande l'un des poissons. « Non, dis-moi », répond l'autre. « Je parlais l'autre jour avec une grenouille. Elle m'a dit que nous sommes entourés d'eau. Il paraît même que nous vivons dedans ! » Son ami le fixe, d'un air sceptique : « De l'eau ? Qu'est-ce que c'est ? Montre-moi l'eau ! »

Les juristes – et les internationalistes n'y font pas exception – ont tendance à se focaliser sur la pratique du droit (...)"



Andrea Bianchi traduit et présenté par Andrea Bianchi

Penser différentes
manières de penser
Théories du droit international

DALLOZ





Disrupter le milieu de l'adoption

Billet d'humeur n°45 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Bon, on nous prend, côté pouvoirs publics, pour des ... donc... disruptons.

« Disruptif » : le mot a commencé à entrer dans le langage courant dans la deuxième moitié des années 2010, à la faveur de l'explosion du modèle start-up. Cet adjectif, dérivé du nom disruption (synonyme de rupture, fracture), désigne un modèle, une entreprise, ou une personne qui casse les codes, les normes et les structures de leur secteur ou de leur domaine. Être disruptif, c'est être radicalement innovant, inventer des modèles nouveaux, bousculer.



Intérêt général et adoption

Billet d'humeur n°46 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

L'intérêt général ne se réduit pas à la somme des intérêts particuliers

L'intérêt général a supplanté au XVIIIème siècle la notion de bien commun, qui avait été promue par Aristote et Thomas d'Aquin comme finalité de l'action collective. L'intérêt général n'est pas défini en France selon une approche utilitariste, c'est-à-dire comme la somme des intérêts particuliers. Rousseau l'exprimait clairement dans son Contrat social : l'intérêt général est l'expression de la volonté générale, et il exige le dépassement des intérêts particuliers en conférant à l'État la mission de poursuivre des fins qui s'imposent à l'ensemble des individus. Comme le soulignait en effet le Conseil d'État en 1999, l'État est dans cette conception « *seul capable, non seulement de réaliser, lorsque c'est nécessaire, la synthèse des intérêts qui s'expriment au sein de la société civile, mais de contribuer à dépasser les égoïsmes catégoriels et à prendre en compte les intérêts des générations futures* ».

**ENGAGEMENT
POUR L'INTERÊT
GÉNÉRAL**





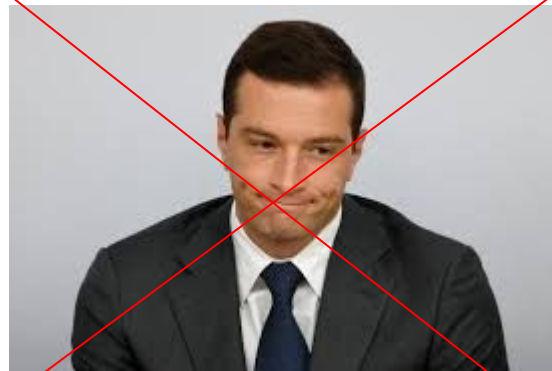
Bardella, tu ...

Billet d'humeur n°47 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

Il fait rager ce gars. Nous, on travaille et on galère.

Hâte de le prendre en débat et de le confronter sur le sujet de l'adoption... Mais c'est un rêve.

Ouais, le rêve d'imposer le sujet aux divers politiques.





Le savais-tu ? Le footballeur Mario Balotelli est...
Billet d'humeur n°48 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

... est un adopté, eh oui ! Il a témoigné sur son
histoire ;-)

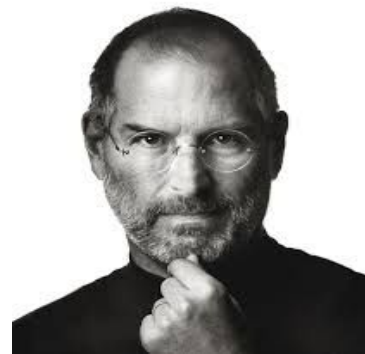




Le savais-tu ? Le créateur d'Apple Steve Jobs était...

Billet d'humeur n°49 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

... était un adopté, eh oui !





Le savais-tu ? Nelson Mandela était...

Billet d'humeur n°50 - Liam GUIGUES - 05/11/2024

... était un adopté, eh oui !

